

Koncepce rozvoje

Obchodní akademie, Hotelové školy a Střední odborné školy, Turnov, Zborovská 519, příspěvková organizace

Období 2017 - 2021

Motto:

„Průměrný učitel vypráví. Dobrý učitel vysvětluje. Výborný učitel ukazuje. Nejlepší učitel inspiruje.“ Charles Farrar Browne

Úvod a charakteristika

Škola poskytuje úplné střední odborné vzdělání zakončené maturitní zkouškou ve studijních oborech 65-42-M/01 Hotelnictví, 65-42-M/02 Cestovní ruch, 63-41-M/02 Obchodní akademie, 23-41-M/01 Strojírenství.

Dále škola realizuje vzdělání v učebních oborech 23-51-H/01 Strojní mechanik, 23-62-H/01 Nástrojař, 23-56-H/01 Obráběč kovů, 23-62-H/01 Jemný mechanik a 65-51-H/01 Kuchař-číšník, zakončených závěrečnou zkouškou. Obor 66-51-H/01 Prodavač není otevřen.

Vzdělávací proces probíhá ve dvou budovách v ulicích Alešova, Zborovská a odborný výcvik v ulici Přepeřská. Jednotlivé budovy jsou od sebe vzdáleny zhruba půl hodiny chůze.

Celková kapacita školy povolená zřizovatelem – Liberecký kraj je 1 003 žáků. K 1. září 2017 má škola 550 žáků. V Alešově ulici je celkem 255 žáků a ve Zborovské 295 žáků.

Žáci mají zajištěno ubytování v domově mládeže a stravování ve školní jídelně, zároveň je nabízeno stravování i cizím strávníkům.

Struktura pracovišť školy

Budova Zborovská ul.

Třídy:

OA1

OA2

OA3

A4

CR1

CR2

CR3

C4

H1

H2

H3

H4

***Výuku zajišťuje 25
pedagogických pracovníků.***

Budova Alešova ul.

Třídy:

S1

S2

S3

S4

N1

N2

N3

100K

O3

1KČ

2KČ

3KČ

Odloučené pracoviště odborného
výcviku Sklostroj s.r.o.

***Výuku zajišťuje 26 pedagogických
pracovníků.***

Domov mládeže

***Provoz zabezpečují 4
vychovatelé***

SWOT analýza – podklad pro zpracování koncepce školy

Silné stránky

Umístění budovy Alešova u vlakového a autobusového nádraží
Atraktivní vzhled budovy a vybavení školy Zborovská
Dlouhodobá tradice a dobré jméno školy
Vlastní školní jídelna
Vlastní domov mládeže
Flexibilita v nabídce studijních a učebních oborů díky dostatečné kapacitě školy

Příležitosti

Spolupráce s významnými zaměstnavateli regionu při revizi ŠVP a zajištění praxí
Rozpočtové úspory (nájem budov, vlastní kotelna, dostavba internátu)
Pronájem budovy Alešova
Rozšiřování mezinárodních kontaktů
Motivace ke vzdělávání pedagogických pracovníků
Zajistit přístup pedagogických pracovníků k inovacím prioritně v technických oborech

Slabé stránky

Technická vybavenost učeben IT
Chybějící sportovní prostory
Velká vzdálenost mezi budovami
Zahraniční spolupráce
Zřizovatel školy není vlastníkem všech budov
Týmová práce
Propagace školy

Hrozby

Demografický pokles počtu žáků
Volná kapacita obou budov
Havárie zastaralých provozních a technologických systémů v obou budovách a ve školní jídelně
Nátlak odborové organizace Alešova na odchod vedení školy a s tím související negativní mediální obraz školy
Požadavek odborových organizací na rozdělení školy
Legislativní změny

Základní cíle školy

- 1. Nabízet atraktivní obory, které zároveň umožní lepší uplatnění na trhu práce
- 2. Stabilizovat pedagogický sbor i kolektiv TH pracovníků
- 3. Využít efektivně budovy školy v souladu s výchovně vzdělávacím procesem
- 4. Širší spolupráce se zaměstnavateli
- 5. Propagace školy

K naplnění těchto cílů směřují následující kroky v oblastech:

1. Otevření nových oborů

V souladu s KAPLK v rámci podpory kompetencí k podnikavosti budeme jednat se zřizovatelem o možnosti otevření nového oboru, jehož výuka by probíhala v budově Alešova. Z průzkumu mezi absolventy učebních oborů jasně vyplynulo, že zhruba 80 % žáků pokračuje ve studiu na nástavbě. Při jednání na NÚV v Praze o současných možnostech nástavbového studia nám byl doporučen obor 64-41-L/51 Podnikání, který by byl vhodný pro všechny naše absolventy učebních oborů.

Dále budeme žádat v rámci podpory odborného polytechnického vzdělávání o povolení nového učebního oboru 34 – 53- H/01 Reprodukční grafik.

Vzhledem k demografickému vývoji nelze očekávat i přes podporu strojírenských oborů výrazný nárůst počtu přijímaných žáků. Protože není otevřen dlouhodobě učební obor 66-51-H/01 Prodavač, nejednalo by se o navýšení kapacity školy.

K zatraktivnění oboru Jemný mechanik optik, by bylo vhodné doplnit nabídku školy o maturitní studium.

Inovace oborů

Inovovat obory je vhodné především u čtyřletého studia 65-42-M/02 Cestovní ruch a 65-42-M/01 Hotelnictví. Ve školním roce 2017/2018 budeme provádět revizi ŠVP tak, aby absolventi měli více kompetencí v oblasti cizích jazyků. Upravené ŠVP bude platné ve školním roce 2018/19.

2. Stabilizace pracovníků

Během školního roku 2016/2017 došlo k částečné obměně zaměstnanců školy.

Důležitým úkolem managementu školy v oblasti personalistiky je začlenění nových zaměstnanců do chodu školy.

Cílem managementu školy je vytvořit nový stabilní kolektiv pracovníků, který bude naplňovat vizi školy a šířit dobré jméno školy.

Významnou částí personální politiky bude kromě využití peněžních a nepeněžních nástrojů, jednání s odborovými organizacemi o možnostech nabídky volnočasových aktivit a využití FKSP.

Problematika stabilizace klíčových lidí ve škole je úzce spojena s talent managementem (TMS – Talent Management Systems). TMS je

v současné době jednou z priorit personální politiky ředitelky školy. Za klíčové zaměstnance považují zástupkyně ředitelky školy. Byla určena zástupkyně, v jejíž kompetenci je výuka na Alešově budově. Dále zástupkyně pro teoretickou výuku v budově ve Zborovské ulici a zástupkyně pro praktickou výuku

a hospodářskou činnost pro obě budovy. Toto uspořádání zajišťuje částečnou autonomii obou pracovišť a zároveň propojení činností pod vedením ředitelky školy.

3. Využití budov

Výuka ve školním roce 2017/2018 bude i nadále probíhat ve dvou budovách.

Ulice Zborovská

Zde je soustředěna výuka studijních oborů 65-42-M/01 Hotelnictví, 65-42-M/02 Cestovní ruch, 63-41-M/02 Obchodní akademie. Budova je majetkem města a menší část budovy má pronajatou ZŠ, další část pan Brych pro účely provozování fitness (do listopadu 2017.) Tyto uvolněné učebny budou využity pro výuku oboru Hotelnictví, čímž bude splněn požadavek Rady města Turnov. Od 1. července 2017 pronajímáme prostory Jazykové škole FAN v odpoledních hodinách. Dále jsou pronajaty prostory jako kanceláře.

Celá budova je tímto zcela využita.

Z důvodu zvýšení bezpečnosti bude v nově upraveném prostoru od nového školního roku zřízena recepce, jejíž chod bude plně zajištěn žáky školy.

Zájmem školy je zcela jistě snížení nákladů na provoz budovy Zborovská. Budeme znovu jednat s městem o možnosti provozu vlastní kotelny.

Ulice Alešova

V budově v ulici Alešova je realizována výuka učebních oborů 23-51-H/01 Strojní mechanik, 23-62-H/01 Nástrojař, 23-56-H/01 Obráběč kovů, 23-62-H/01 Jemný mechanik a 65-51-H/01 Kuchař-číšník a maturitního oboru 23-41-M/01 Strojírenství.

Budova má v podstatě volné jedno patro, od září 2017 bude výuka soustředěna pouze do přízemí a prvního patra z důvodu bezpečnosti (zajištění dozorů), úspory nákladů na topení a provozních nákladů.

V současné době probíhá jednání s vedením ZŠ Mašov a zástupci města Turnov o pronájmu volných prostor ve školním roce 2018/2019 z důvodu plánované rekonstrukce ZŠ.

Budeme jednat se zřizovatelem a městem o dalších možnostech pronájmu budovy Alešova pro občanskou vybavenost města Turnov. Jednou z možností je provoz Žluté ponorky, což jsou zájmové aktivity dětí a mládeže.

Lze uvažovat o využití volných prostor pro výuku odborné praxe.

4. Spolupráce se zaměstnavateli

Významní partneři naší školy, u kterých probíhá praxe žáků ať již z oblasti strojírenství, nebo i z gastronomie, mají zájem na větší spolupráci při přípravě školních vzdělávacích programů a realizací praxe.

Zintenzivníme komunikaci se zainteresovanými partnery o dalších možnostech vyprofilování absolventa z pohledu potřeb trhu práce, respektive budoucích potenciálních zaměstnavatelů. Veškeré úpravy ŠVP budou v souladu s RVP.

Zájem partnerů školy využijeme ve prospěch našich žáků tak, aby větší část odborného výcviku probíhala přímo ve firmách.

5. Propagace

Nadále chceme pokračovat v tradičních propagačních akcích typu burza škol, návštěvy ZŠ, dny otevřených dveří, soutěže cestovního ruchu, účast na gastronomických soutěžích i soutěžích s ekonomickým zaměřením atd. Obnovíme organizaci výukových banketů pro žáky 9. ročníků základních škol. Zkvalitníme spolupráci s regionálními ZŠ rozšířením zájmových soutěží a podobných aktivit odpovídajících oborovému zaměření školy.

Navázali jsme spolupráci se zástupci regionálních medií.

Ve školním roce 2017/2018 se uskuteční První ples absolventů. Navážeme tím vztahy s úspěšnými bývalými žáky školy.

Vrátíme se k v minulosti velmi úspěšným aktivitám v oblasti doplňkové činnosti: (rauty, rodinné oslavy, valné hromady, firemní akce, zajištění občerstvení na akcích města Turnov), které napomáhají k vylepšení image školy u obyvatel Turnovska.

Je nezbytné modernizovat a zatraktivnit webové stránky školy.

Ing. Eva Antošová
ředitelka školy

V Turnově
dne 17.8.2017

Úvod

K vytvoření této koncepce jsem byla vyzvána zřizovatelem na základě situace, která vznikla po mém nástupu 1. března 2017.

Koncepce se měla zabývat rozdělením či nerozdělením školy, což je dlouhodobé téma, které provází školu od doby sloučení. Výměna části zaměstnanců přispěla k lepší atmosféře ve škole. Cílem managementu školy je práce na rozvoji školy jako jednoho celku, tak jak uvádím v koncepci.

Otázka dělení škol by opět znejistila veřejnost a opět by se k nám nehlásili žáci místních ZŠ. Dělit školu lze za situace, kdy by byly oba nastupující subjekty životaschopné, což nyní nepovažuji za reálné. Především rozvoj učebních oborů a nastavbového studia v budově Alešova je stěžejním úkolem vedení školy v následujícím školním roce.

